



编者按,农资公司、萧山医药公司、万丰置业公司、万丰制药公司和义盛中心社等5家单位在4日的“两清”专项行动总结会上作了典型发言,交流了“两清”专项行动的特色做法和明显成效。



农资公司通过开展“两清”专项行动,进一步加快了公司货款回笼,降低了财务成本,提高了资金使用效率,增加了资产收益,为公司提升经营管理水平、推

动公司稳健持续发展起到了重要作用。具体表现在:应收款项大幅减少,财务状况得到改善。公司共清买单笔金额超10万元的应收款项39笔,涉及金额3165.7万元。截至10月底,已收回37笔,共计金额2047.1万元。尚未收回的2笔应收款项,目前已落实催讨责任,预计11月可到账。全年零应收款的目标有望实现。租金收入有效增加,资产管理抓出成效。公司现有出租资产6处,总建筑面积11668平方米,所有租金全部收清,全面完成合同续签工作,预计资产提租增幅在5%以上。经济指标稳健增长,发展态势良好。截至10月底,公司销售同比增长9.6%,利润同比增长11%,预计可超额完成全年目标任务,保持良好的发展态势。



萧山医药公司针对医院、药店、卫生院的应收账款问题制定了具体的实施方案,层层分解任务,落实工作责任,结合实际情况,建立完善的销售绩效考核制度(七定五考核),对销售员进行全面的考核,每月在公司会议室对销售员考核数据进行挂墙公

布。建立良好的应收账款管理机制,规定客户的可欠款天数,对超过期限的客户,采取扣息处罚;对提前收款的业务员进行增加提成比例的奖励。同时,在公司ERP系统对客户的可欠款金额、可欠款时间均进行电脑控制,超出范围的一律进行电脑锁定,对电脑开锁进行严格的逐级审批。建立有效的应收账款预警机制,采取扩大业务与风险评估相结合的方式,对有风险可能的客户提前进行控制发货、加强应收账款催讨等手段,对承兑进行逐级审批制度。建立完整的应收账款对账机制,每年10月进行与客户的应收账款核对和确认,规定业务员在1个月内必须完成对账工作,财务融资部对每一张对账单进行确认。10月,共发出应收账款对账单756份,确认率达到100%。建立有效的资产租赁管理机制,严格按房屋租赁合同执行,管理规范,租金收缴及时。



万丰置业公司组织人员,重新实地丈量,核准三大仓库建筑面积,增加近300M²面积,年租金可增加4万元。铁腕维权,稳妥处理了前进、益农侵占土地纠纷,确保了资产的完整性。维修包装和提升改造七道仓库等资产,保安全、保值增值。见缝插针搞项目,在东风、瓜沥仓库搭了三个钢棚,计划在长山搭钢棚近1200M²,七道仓库搭钢棚近400M²,力争全年租金收入同比增长10%。



万丰制药公司对于账龄超半年以上的应收款项,逐一列出了清单,并责任认定,谁经手谁负责,分管销售副总落实业务员并加快催应收账款。回笼应收账款15.6万元,应收账款余额为43万元,占流动资产的4%,应收账款周转率为17。完善了销售考核细则,进一步明确了账期,加大对超过账期的扣罚力度。组织了财务、仓库、车间等相关人员对库存现有的自制待检品、人库成品、退货产品进行了实地盘点,根据销售订单结合库存存量,合理安排生产,确保产销平衡。消耗库存72.0吨。



义盛中心供销社通过“定人员、定任务”,量化考核,绩效挂钩,做到合同租金足额进帐,到期房租及时清收,不良应收款杜绝发生。追回17年前的10万元应收款,并将相应的红利累计按2万元计算,于8月29日已全部到账。预计今年总租赁收入确保增长4.6%、力争5%,议定2014年总租金收入比2013年提增5.2%,单笔在10万元以上的优质资产租赁收入同比提增7.5%,确保资产租金100%入库,不发生坏账和呆帐。

图片新闻



趁着晴好天气,萧山各地陆续开始收割晚稻。万丰粮食合作社社员、河上镇紫东村马兴泉250亩生态稻“嘉禾218”优良品种,平均亩产达650公斤,达到了较高的经济效益和社会效益。(通讯员 谢沛华)

10月30日,万丰石油公司在传化加油站开展了应急消防灭火实操演练。(通讯员 潘青霞)



萧山农资公司首届员工趣味运动会。(通讯员 朱益锋)

(上接第一版)对萧山供销社当前和下一步的改革,俞东来书记提出了四点要求:一是要正确定位。要从萧山推进新型城市化、城乡一体发展,从实现萧山农业现代化、进一步提高服务三农水平,从深化改革、实现二次创业、做大做强社有经济等三个角度来审视供销社的发展定位。二是要认真履职。要认真履行行政职能。尽心尽力履行好党委政府赋予的供销社职责,包括农资储备、防汛抢险救灾物资储备、再生资源回收利用、社有资产管理、农产品流通、农民素质培训等政府职能,凸显供销社价值、地位和作用,进一步提高供销社的公信力。第二要认真履行公益职能。要适应城乡发展一体化和农民生活社区化的新趋势,顺应农村社会管理创新,按照农村管理社区化、网格化、农业生产专业化、农村服务社会化、农民需求多样化的要求,依托供销社基层经营服务资源,创新综合服务社经营服务方式,引入公共服务项目,主动承接相关涉农部门在基层的服务,实现公益性服务与经营性服务相结合,满足城乡居民不断升级的消费需求,努力成为新时期农村社区综合服务平台,扩大供销社的影响力。第三是要认真履行市场职能。万丰集团作为市场化运作、企业化管理的企业,要跳出供销社发展万丰,破除制约加快发展的体制机制障碍,按照现代企业制度的要求,强化管理,创新驱动。特别是要通过项目谋划和开发夯实发展后劲,反哺“三农”。三是要深化改革。萧山供销社“一社两体”运作的体制机制本身就是一个创新。发展无止境,改革无止境。要认真学习贯彻十八届三中全会精神,积极稳妥地推进供销社重点领域和关键环节的改革新突破,营造新环境,再创新优势,焕发新活力。比如在流通领域上,流通是供销社的老本行,原来依靠传统的手段,现在电子商务的快速普及,如何把原有的传统产业与现代商业模式有机结合起来,搞活流通,电商换市,发挥好“看家本领”。特别是能否依托淘宝网“特色中国浙江馆”业务板块建设“萧山馆”农产品网上交易平台,做好对接,积极争取,大胆探索,着力打造区域领先的农产品电子商务平台和农产品开发销售服务品牌。再比如社有企业改革,也要坚定不移深化。特别是企业的股权改革和经营机制改革等,要大胆尝试,鼓励创新,宽容失败。以体制创新带动机制创新,最大限度地释放改革红利,助推企业走上发展的快车道。四是要抓好队伍。任何一个单位要做的好,班子是关键,队伍也是关键。领导班子要带头搞好团结,还要带好队伍。以成良同志为班长的供销社班子高度重视队伍建设,创新了不少主题教育、活动载体,干部要求和理念等都很好。区委提出要打造一支有激情、过得硬、打胜仗的干部队伍,也要在供销社干部队伍中充分展现。明年春节后,第二批党的群众路线教育实践活动将在区级机关部门开展,要按照为民务实清廉的总要求,抓好落实,并与谋划明年各项工作紧密结合起来,进一步转变作风,统筹兼顾抓好经济建设、队伍建设和党的建设各项工作,真正做到两手抓、两不误、两促进。